

Op 1 september 1916 maakte hij zijn entree in L. Smit & Co's Sleepdienst en als zoon en neef van de toenmalige directieleden Cornelis en Piet Lels, sprak het vanzelf dat voor hem de mogelijkheid openstond om een leidende functie in het bedrijf te gaan bekleden.

Zijn bureau stond in een bescheiden hoekje van de directiekamer, zodat hij veel kon observeren hoe men directie voert. Leren ook op alle afdelingen. Vijf jaar later trad vader Cornelis Jan uit de leiding en Murk Lels werd tot directeur benoemd. De 26-jarige Murk was geen man die zich vergenoegde zonder enig initiatief in de schaduw van oom Piet mee te lopen. Er begon een periode van leiding geven, ontwikkelen, vooruitzien en meermalen ook beslissingen nemen die voor de toekomst van uitzonderlijk belang waren, maar waaraan dikwijls risico's waren verbonden. Een zeer druk leven, waarin hij grote steun ondervond van zijn Engelse vrouw, Dorothy Gladys Ebeling, met wie hij op 29 november 1918 te Goring-on-Thames in het huwelijk trad.

De directeursperiode van Murk Lels (van 1921 tot 1962, waarna hij nog een aantal jaren deel uitmaakte van de Raad van Commissarissen) is gekenmerkt door diverse gebeurtenissen, die belangrijke consequenties in de sleepvaartwereld hebben gehad. Een ontwikkeling welke heeft geleid tot de internationale faam van deze tak van scheepvaart.

Daar was in de eerste plaats de vorming van de combinatie van L. Smit & Co's Sleepdienst NV en de NV Internationale Sleepdienst Maatschappij in mei 1923. Een voor beide partijen funeste concurrentie werd door de vorming van L. Smit & Co's Internationale Sleepdienst uitgeschakeld.

Het was Murk Lels die ook in 1923 het initiatief nam voor het stationeren van sleepboten op strategische punten in en rond de Atlantische Oceaan. Voor het afsluiten van sleep- en bergingscontracten maakte hij ontelbare buitenlandse reizen. Als een hoogtepunt was er nog de voorbereiding en organisatie van het roemruchte transport in twee delen van het kolossale Admiraltydok van Engeland naar Singapore in 1928.

Toen in de dertiger jaren de gevolgen van de crisis zich ook in de sleepdienst gingen openbaren, had Murk Lels de moed om met een geheel nieuw type sleepboot voor de dag te komen. Het was de 'Zwarte Zee', het schip dat door zijn grootte, snelheid, motorische voortstuwing en slepen op staaldraad een ware omwenteling in de